在アジア日系企業における
現地スタッフの給料と待遇に関する調査
2022
（シンガポール編）

The Survey of Salaries and Employment Benefits for Local Staff in Japanese Companies in Asia 2022

(Singapore)

株式会社日経リサーチ

目次
CONTENTS

調査概要 RESEARCH SPECS 5

寄稿 CONTRIBUTED ARTICLE 7

PwCコンサルティング合同会社 PwC Consulting LLC 9

労働関連制度・法令概略 EMPLOYMENT RELATED REGULATIONS AND LAW 17

調査結果 FINDINGS 45

グラフ・表の見方 To read Graph and Table 46
第1章. 回答事業所属性 Company Demographics 47
第2章. 昇給 Pay Increase 61
第3章. 給与体系とボーナス Pay Structure and Bonus 75
第4章. 手当 Allowances 95
第5章. ベネフィット Benefit 107
第6章. 休暇制度 System on Leaves 121
第7章. 人事戦略 Personnel Strategy 133
第8章. COVID-19による変化＆コンプライアンス課題 Change due to COVID-19 & Compliance issues 151

職種別給与支給額 SALARY BY JOB TITLES 159

職種別給与支給額の見方 To read Salary by Job Title 161
職種別年間総支給額 Total Payment by Job Title 164

事務系一般職 General Administrative
1. 受付・電話交換手 Receptionist 166
2. ジュニアセクレタリー Jr.Secretary 170
3. エグゼクティブセクレタリー Executive Secretary 174

事務系専門職 Administrative Specialist
4. アカウンティングアシスタント Accounting Asst./Clerk 178
5. アカウンタント Accountant 182
6. セールススタッフ Sales Representative 186

事務系管理職 Administrative Management
7. ジュニアマネージャー Junior Manager 190
8. シニアマネージャー Senior Manager 194
9. ゼネラルマネージャー General Manager/Director 198

技術系一般/専門職 Technical Worker/Specialist
10. 非正規雇用作業員（期間工） Non-Regular Worker 202
11. 正規雇用作業員（定期工） Regular Worker 204
12. 技術・熟練工 Skilled Worker 208
13. グループリーダー Group Leader/Shift Leader 212
14. 品質管理（QC/QA） Quality Control/Assurance 216
15. エンジニア Engineer 220
16. ITスタッフ・SE IT staff/Systems Engineer 224
17. 研究開発員 (R&D staff) Researcher/ Lab worker 228

技術系管理職 Technical Management
18. セクションマネジャー（部門長） Section Manager 232
19. 工場長・副工場長 Factory Manager/Vice Factory Manager 236

その他 Other
20. 現地採用の日本人 Locally hired Japanese staff 240
21. 運転手 Driver/Chauffeur 244

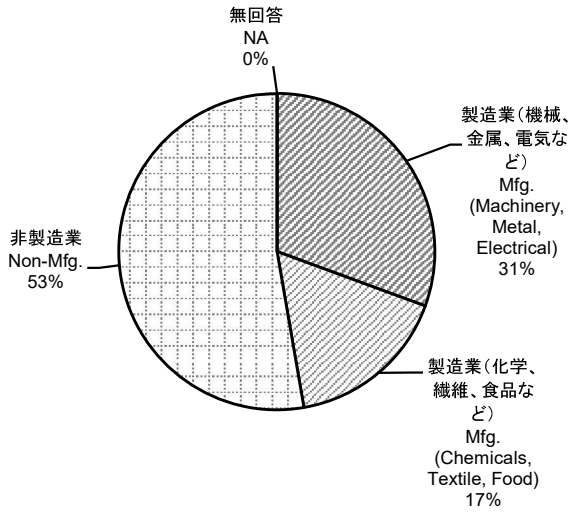
調査票 QUESTIONNAIRE 247

第1章. 回答事業所属性 - サマリー
Chapter1. Company Demographics - Summary

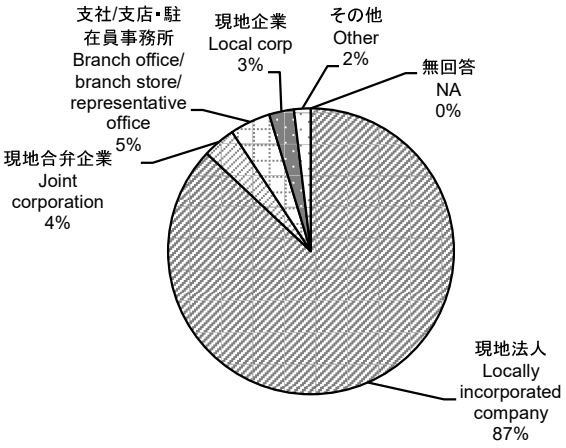
回答事業所の48%は製造業であり、機械・金属・電気が中心。事業形態は現地法人が87%で、次いで支社/支店・駐在員事務所が5%と続く。操業年数は10年以上の事業所がほとんどを占める。従業員数は100人未満の小規模の事業所が80%。

48% of the respondent offices were from the manufacturing sector, mostly machinery/metal/electrical. 87% were the locally incorporated company, followed by Branch office/branch store/representative office with 5%. Most of companies have been operating businesses for 10 years or more in Singapore. As for the size of the companies, the proportion of small-sized offices with less than 100 employees accounts for 80%.

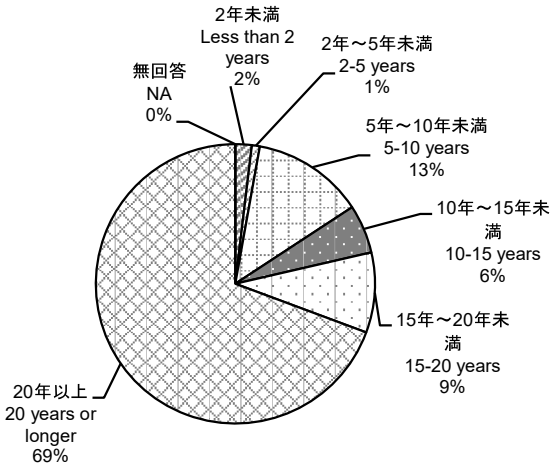
業種/Industry Type (N=108)



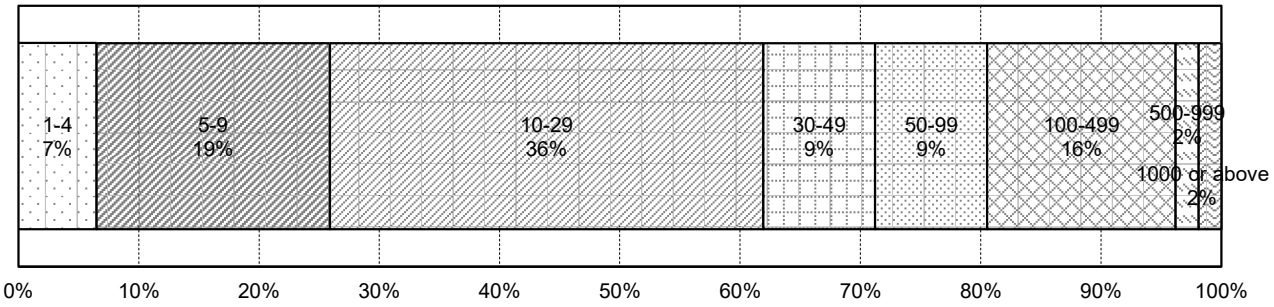
事業所形態/Type of Office (N=108)



操業年数/Years in Business (N=108)



従業員数/Number of Employees (N=108)



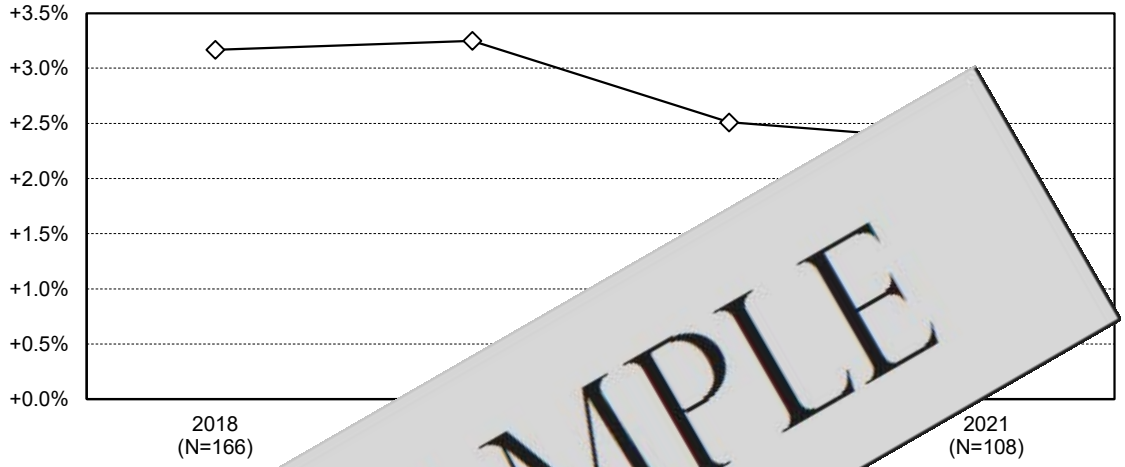
第2章. 昇給 - サマリー
Chapter2. Pay Increase - Summary

2021年の現地スタッフの昇給率について回答事業所全体の平均値でみると、2018からやや減少傾向ではあるものの、ほぼ横ばいで推移している。中央値でみると、2021年実績は**% であり、2022年の昇給予測は**% である。給与の改定時期は* 月が圧倒的に多く、給与はすべて現地で決定するという企業が**% を占める。

The average of pay increase rate for 2021 has been almost flat, although it has been on a declining trend since 2018. As for the median= value, the rate for 2021 was **% and the projected rate for 2022 is **%. Most pay increases occur in July. **% of the respondents have=the authority to decide salaries.

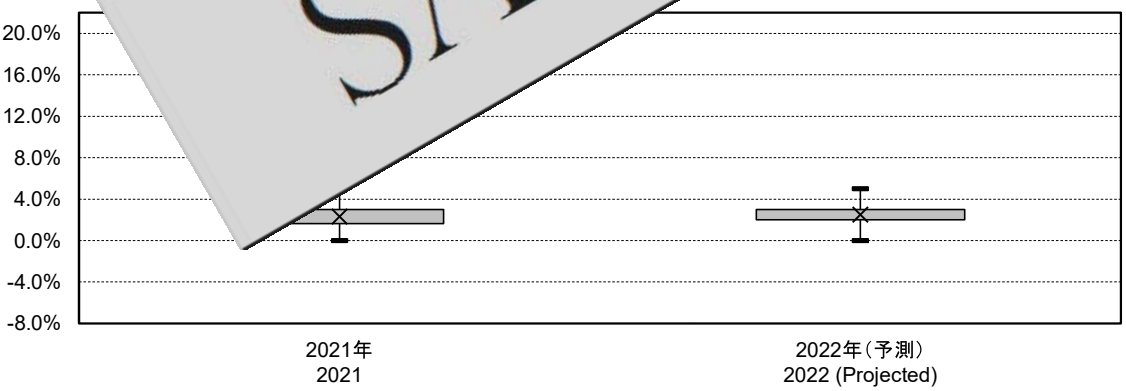
昇給率平均値（時系列）/Average Pay Increase in Time Series

このグラフでは平均値を表示している。/ Average scores are shown on this graph.

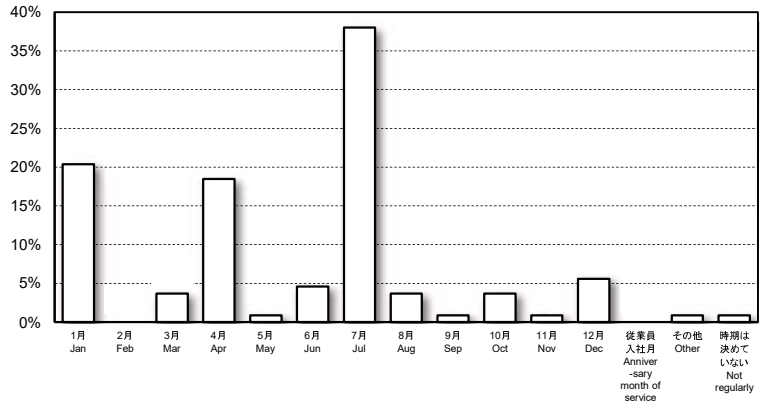


SAMPLE

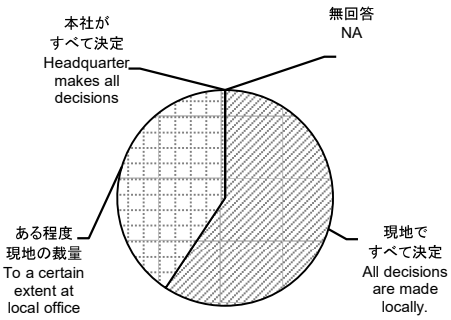
昇給率の範囲/Range



給与改定時期/Timing of Pay Increase (N=108)

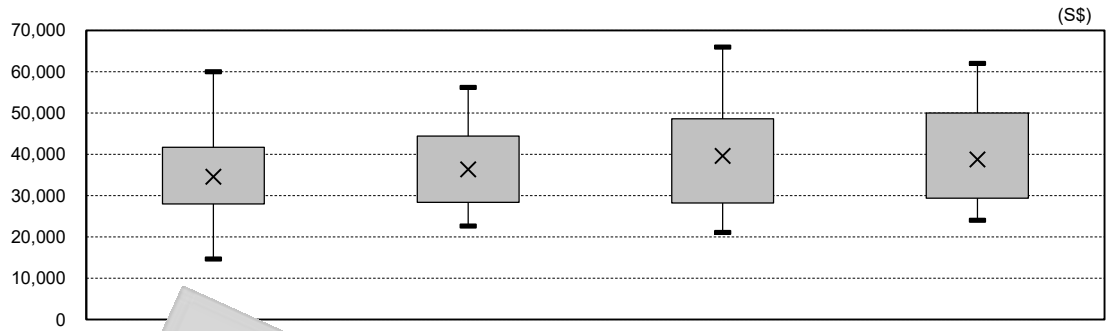


給与の決定権/Right for Decision of Salary (N=108)



1. 受付・電話交換手
Receptionist

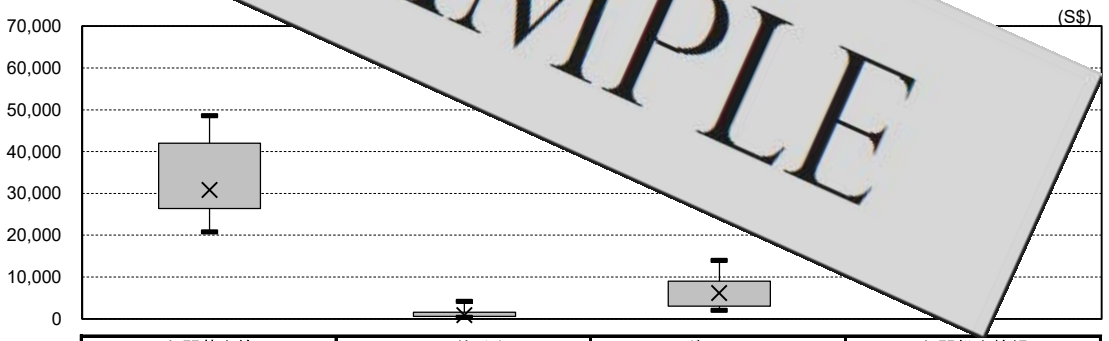
年間総支給額推移/Range of Total Payment in Time Series



	2019 (n=28)	2020 (n=26)	2021 (n=19)
中央範囲上限/Max 25%			
中央値/Median			
中央範囲下限/Min 25%			
平均値/Average			

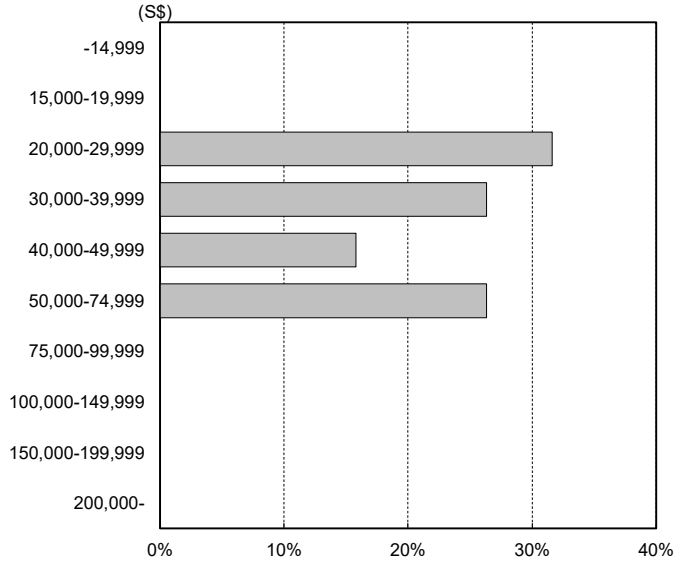
SAMPLE

給与内訳/Breakdown

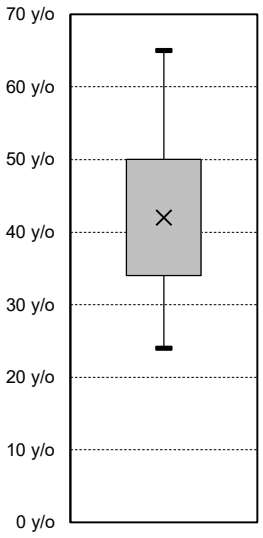


	年間基本給 Annual Base Pay (n=19)	その他手当 Other Allowance (n=9)	ボーナス Bonus (n=19)	年間総支給額 Annual Total Pay (n=19)
中央範囲上限/Max 25%				
中央値/Median				
中央範囲下限/Min 25%				
平均値/Average				

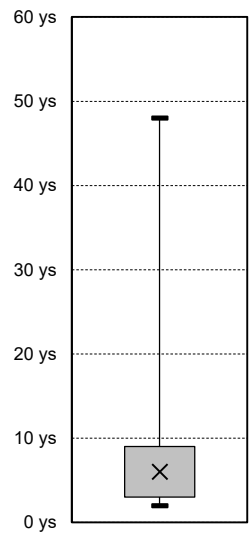
総支給額分布/Distribution of Total Payment(N=19)



年齢/Age



勤務年数/Years of Service



1. 受付・電話交換手
Receptionist

(S$)

連番 Sample	業種 Business	地域 Area	従業員規模 Employee Size	年齢 Age	勤務年数 Year of Service	語学スキル Language Proficiency	最終学歴 Final Education	月間基本給 Monthly Base Pay	その他手当/月（時間外手当/通勤手当/役職手当など） Other Monthly Allowance	ボーナス Annual Bonus	年間総支給額 Annual Total Pay
1	製造（電気機器・電子部品・精密機器）		100-	25-29	4-5	NA	NA				
2	その他		100-	50-54	4-5	ENG	高校卒業以下				
3	建設・不動産		100-	55-59	8-9	ENG	高校卒業以下				
4	製造（化学・薬品・石油/ゴム・窯業）		100-	30-34	2-3	ENG	専門学校卒				
5	商社・輸出入業・卸売業		1-29	-24	2-3	ENG	高校卒業以下				
6	小売業		1-29	45-49	2-3	ENG	専門学校卒				
7	運輸・倉庫			40-44	6-7	ENG	大学/大学院卒				
8	製造（電気機器・電子部品・				6-7	ENG	高校卒業以下				
9	製造（電気機器・電子部品					ENG	NA				
10	その						高校卒業以下				
11	製造（電気機器・										
12	商社・輸出入業・卸売										
13	製造（電気機器・電子部品・精密機器）										
14	サービス業										
15	製造（鉄鋼・非鉄金属）										
16	製造（輸送用機器・機械・部品）		1-29								
17	製造（電気機器・電子部品・精密機器）		100-	40-4							
18	建設・不動産		100-	55-59	15-1						
19	金融・証券・保険		1-29	25-29	2-3	ENG・					

SAMPLE